

Gestión y Liderazgo

Dr Ricardo Lillo

Liderazgo

“el liderazgo es uno de los fenómenos más observado y menos comprendido de la tierra”

Buras, 1978.

Liderazgo

- ▶ **es influir en la conducta de otras personas para que, por un período de tiempo, modulen sus intereses individuales, contribuyan con su esfuerzo en pos de un objetivo común, que es importante para las responsabilidades y bien del grupo (equipo)**

Liderazgo y Organización

MISIÓN
Características - Valores - Principios - Políticas



“Liderazgo es el arte de lograr que otra persona haga algo que tú quieres... por que ella realmente lo quiere...”

Dwight Eisenhower

Los líderes alcanzan su poder por diferentes medios:

algunos lo obtienen porque son visionarios, otros por su creatividad y otros por su integridad.

Pero todos tienen un elemento en común que les otorga la denominación de líderes:

Pasión por lo que hacen

Liderazgo y Organización





Crear un espacio de Confianza y Trabajo en el Equipo



Les tenemos
algunas tareas de rutina.

Enfrentar Problemas y Conflictos

La Comunicación empieza por Saber Escuchar



Enfrentar Problemas y Conflictos



Reconocimiento del Liderazgo Emergente

Decisiones Difíciles y Cruciales



Ordenar Tareas, proveer Opciones abrir Espacios



Estableciendo una VISIÓN



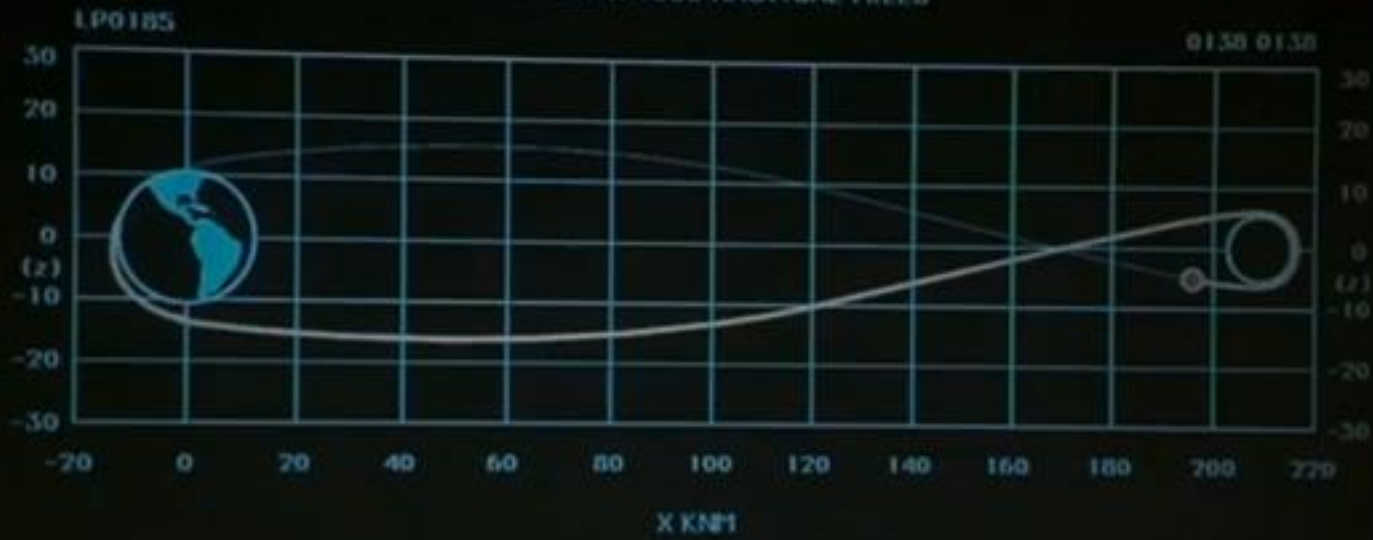
Motivar

001	1.01
0005	12:40
0010	02:11
0024	10:00
0021	00:20
0040	23:20
0040	02:10
0050	34:10
0064	20:04
0072	10:10
0080	00:20
0080	04:47
0090	20:10

02

EARTH MOON TRANSIT

DISTANCE X 1000 NAUTICAL MILES



0000	00:00
0005	05:00
0010	10:00
0015	15:00
0020	20:00
0025	25:00
0030	30:00
0035	35:00
0040	40:00
0045	45:00
0050	50:00
0055	55:00
0100	00:00
0105	05:00
0110	10:00
0115	15:00
0120	20:00
0125	25:00
0130	30:00
0135	35:00
0140	40:00
0145	45:00
0150	50:00
0155	55:00
0200	00:00

51

Gestionar la Crisis



Trabajo de Equipo – Proactividad

Decisiones Difíciles y Cruciales



Ordenar Tareas, proveer Opciones, abrir Espacios



Jim, dispara cuando quieras.

Trabajo de Equipo

preparando el reingreso en la atmósfera...



alcanzando Objetivos



y al final... la prueba de fuego

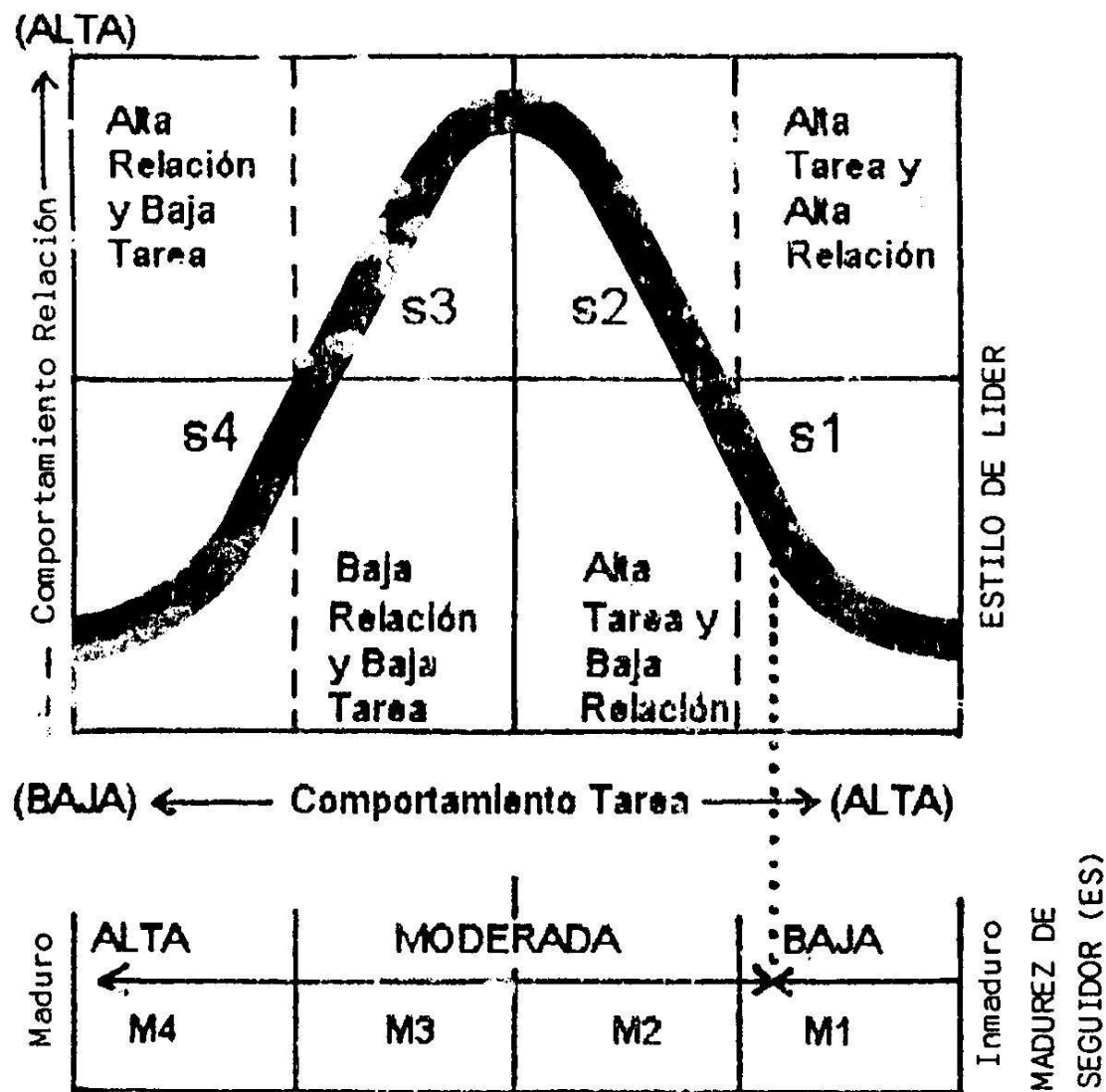
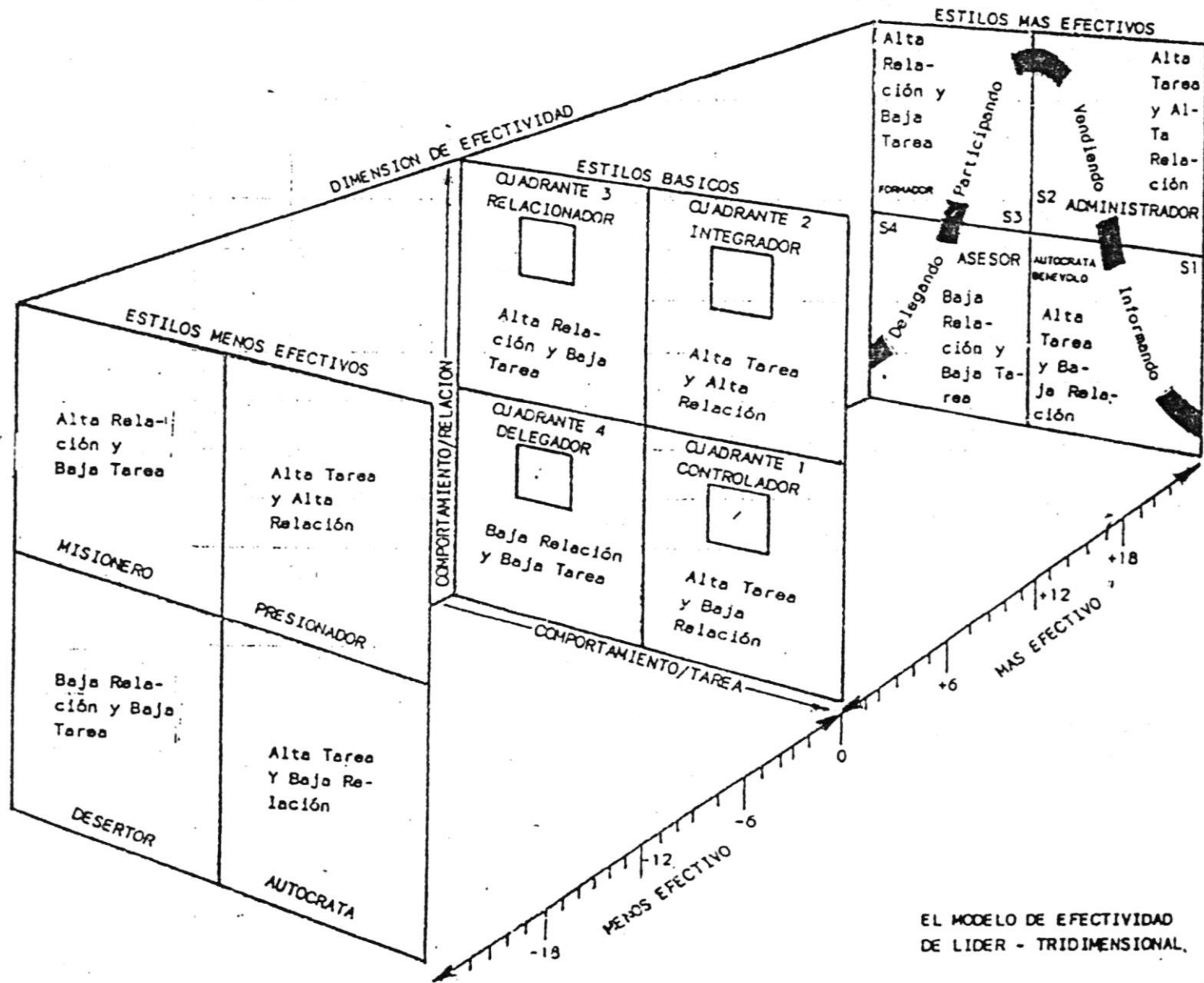


Figura 3. Determinado un Estilo de Liderazgo Apropiado

“Descubrir significa mirar lo mismo que observan otras personas, pero ver algo diferente”

Albert Szent-Gyorgi



EL MODELO DE EFECTIVIDAD DE LIDER - TRIDIMENSIONAL.

Liderazgo Transformacional

PRÁCTICA 1: QUÉ LOGRAR

Comunican claramente una visión, metas y planes, entregan un sentido a la tarea.

PRÁCTICA 2: RECONOCE NECESIDADES E INDIVIDUALIDADES

Diagnosticar la madurez de los supervisados, las capacidades y experiencia

Liderazgo Transformacional

PRÁCTICA 4: GUÍA Y APOYO

Modela la conducta deseada, favorece el reporte del error, proporciona información, capacitación y guía para mejorar el desempeño y adquirir autonomía.

PRÁCTICA 5: EVALUAR Y ESTIMULAR

Retroalimentación correctiva y positiva

Liderazgo Transformacional y Situacional

Estudios (Collins, 2001) muestran que las organizaciones perdurables y exitosas son aquellas en que coexisten **2 dimensiones del Liderazgo**:

- 1. para ejecutar estrategias y planes operativos de una organización a nivel de equipos y áreas de trabajo, se requiere Liderazgo Situacional.**
- 2. para marcar el norte de la organización, preservar la visión y el núcleo valórico, se requiere Liderazgo Transformacional**

...el escenario del liderazgo no es binario, los directivos requerimos una porción de cada uno de los tipos de liderazgo

Prácticas asociadas al Liderazgo exitoso

- **Los líderes que obtienen buenos resultados con sus equipos son aquellos que:**
 - comunican claramente una misión,
 - entregan un sentido a la tarea,
 - identifican bien recursos y talentos,
 - planifican y organizan,
 - coordinan actividades, y
 - resuelven conflictos entre los miembros de los equipos.

Liderazgo y Organización

MISIÓN
Características - Valores - Principios - Políticas



“El mejor ejecutivo es el que tiene la sabiduría para escoger buenos hombres para hacer el trabajo y la capacidad suficiente de abstenerse de intervenir cuando lo hacen”

Theodore Roosevelt

**“Todos los ríos fluyen al mar
porque está debajo de ellos.
La humildad le da al mar su poder.
Si quieres gobernar a las personas,
te tienes que poner por debajo de ellas.
Si quieres liderar personas,
tienes primero que aprender...
a seguirlas”**

Lao Tzu

